



# INCREDIBLE

## Un réseau thématique pour l'innovation sociale et participative autour des produits forestiers non ligneux dans les pays méditerranéens

par Eduard MAURI

**INCREDIBLE est un réseau thématique pour l'innovation sociale et participative autour de cinq produits forestiers non ligneux dans les pays méditerranéens : liège, résine, plantes aromatiques et médicinales, champignons et truffes sauvages et noix et fruits sauvages.**

**Il permet l'échange de connaissances et de bonnes pratiques entre différents partenaires du sud et du nord de la Méditerranée.**

### Introduction

*Innovation Networks of Cork, Resins and Edibles in the Mediterranean basin*, INCREDIBLE, est un réseau thématique ouvert à toutes les personnes impliquées ou intéressées par la création de valeur économique, sociale et environnementale à travers l'amélioration de la production, la collecte, la transformation et la commercialisation des produits forestiers non ligneux (PFNL) des pays méditerranéens. INCREDIBLE est coordonné par l'*European Forest Institute (EFI) Mediterranean Facility*, mis en place par 13 partenaires et financé par le programme-cadre H2020 de la Commission européenne pour la période de novembre 2017 à octobre 2020. L'objectif principal d'INCREDIBLE est de faciliter la coopération régionale et transrégionale, l'échange de connaissances et l'innovation dans cinq PFNL clés dans sept pays méditerranéens (Cf. Tab. I).

INCREDIBLE identifie, documente et fournit des bonnes pratiques, des cas de réussite et des connaissances pertinentes pour aider à répondre aux besoins les plus urgents et à saisir les meilleures opportunités le long des chaînes de valeur de différents produits. Il offre de la formation et de l'inspiration pour le développement de modèle d'affaires novateurs. Il formulera également des recommandations pour une meilleure réglementation des PFNL aux niveaux régional, national et européen.

	Liège	Résine	Plantes aromatiques et médicinales	Champignons et truffes sauvages	Noix et baies sauvages
Portugal	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>
Espagne	<input checked="" type="checkbox"/>				
France	<input checked="" type="checkbox"/>				
Italie	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	
Croatie			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Grèce			<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
Tunisie	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>

**Tab. I :**  
Produits forestiers non-ligneux abordés par INCREDIBLE et pays qui participent dans leurs respectifs réseaux d'innovation.

Les réseaux d'innovation, ou iNets, sont les principaux outils d'INCREDIBLE. Il s'agit de sous-réseaux spécifiques à chaque PFNL, ouverts à toutes les parties prenantes, qui identifient et mobilisent les connaissances sur chacune des cinq catégories différentes de PFNL. Il y a un coordinateur et un co-coordinateur par iNet. De plus, afin de combler le fossé linguistique, chaque iNet a un interlocuteur local : il ou elle est la principale face visible d'INCREDIBLE pour les parties prenantes d'un PFNL donné dans un même pays.

Les rôles clés des iNets sont :

- 1.- identifier les connaissances et les expériences pratiques nécessaires qui doivent être résumées et mises à disposition d'une manière prête à être mises en œuvre ;
- 2.- contextualiser et garantir la pertinence des connaissances compilées ;
- 3.- cerner les lacunes persistantes en matière de connaissances et les priorités de recherche ; et
- 4.- mettre en évidence les principales possibilités d'innovation.

Les iNets organisent des activités et des ateliers internationaux et locaux, connectant les acteurs pour résoudre des problèmes et pour tirer profit des opportunités grâce à des solutions innovantes. Les membres des iNets (ou parties prenantes) contribuent avec leurs connaissances à l'identification de bonnes pratiques, de cas de réussite à reproduire et de leçons tirées des expériences passées à travers la Méditerranée. Les membres de chaque iNet sont invités à des activités transversales pour relever les défis communs avec les autres iNets. En d'autres termes, INCREDIBLE est là pour éviter de réinventer la roue : il est fort possible qu'un problème dans une région méditerranéenne ait déjà été résolu par quelqu'un autre ailleurs. La tâche d'INCREDIBLE est de rassembler les gens et de les encourager à partager leurs

connaissances pour aboutir à un secteur des PFNL plus vivant.

## Quels sont les défis abordés ?

La première activité qu'INCREDIBLE a proposée aux membres des iNets était la description l'état actuel la chaîne de valeur de chacun des cinq PFNL. Pour ce faire, les partenaires d'INCREDIBLE ont organisé une série de cinq séminaires de cadrage qui ont eu lieu entre la fin du printemps et le début de l'été 2018. L'objectif principal de ces séminaires était d'établir une liste d'enjeux prioritaires pour chaque PFNL. Cette liste est cruciale car elle est utilisée, jusqu'à la fin du réseau thématique, comme guide pour choisir les thèmes des événements à venir. En d'autres termes, le reste des activités du réseau thématique devrait se concentrer sur la résolution de ces enjeux prioritaires ou sur la promotion de l'échange de connaissances à leur sujet. Les enjeux signalés par chaque iNet étaient les suivants :

### Liège :

- Evaluation des services écosystémiques fournis par les forêts de chêne liège.
- Rentabilité de la production de liège.
- Impact du changement climatique sur les forêts de chêne liège.

### Résine :

- Disponibilité de la ressource à long terme dans le contexte du changement climatique.
- Compatibilité de la récolte de résine avec d'autres utilisations forestières et avec la santé des forêts.
- Amélioration de la rentabilité de l' extraction de résine et des conditions de travail
- Développement de nouveaux produits dérivés de résines.

### Plantes aromatiques et médicinales :

- Gestion des plantes aromatiques et médicinales sauvages et conservation de la biodiversité.
- Accès à la ressource et son cadre législatif.
- Traçabilité, en particulier pour les petits producteurs.
- Soutien des capacités de production et de commercialisation.

### Champignons et truffes sauvages :

- Récolte durable de champignons et truffes sauvages.

– Domestication et production durable de champignons sauvages et de truffes cultivées.

– Organisation de la chaîne d'approvisionnement en champignons et truffes : amélioration de la sécurité d'approvisionnement, de la traçabilité des produits et des normes de qualité.

– Commercialisation et développement des marchés.

– Création de valeur et liens territoriaux.

#### Noix et baies sauvages :

– Gestion de la ressource, avec emphase sur les noix et les baies produites dans les vergers.

– Ravageurs et maladies affectant les plantes à noix et à baies.

– Qualité du traitement des produits.

– Marketing, innovation des produits et sensibilisation des consommateurs.

– Étiquetage des aliments biologiques.

En plus de ces enjeux spécifiques à certains PFNL, des besoins transversaux ont également été identifiés :

– une recherche mieux ciblée et des flux de connaissances améliorés,

– une gouvernance améliorée et spécifique,

– une communication plus efficace pour une plus grande prise de conscience sociale.

Globalement, les cinq PFNL étaient caractérisés par : des incertitudes sur la disponibilité et l'approvisionnement à long terme dans un contexte de changement global ; un manque de compréhension sur quels sont les niveaux de récolte durables ; un approvisionnement non sécurisé et irrégulier et une faible rentabilité (particulièrement dans les positions en amont de la chaîne de valeur).

De plus, les séminaires de cadrage ont également permis, pour chaque PFNL, de dresser une carte complète de la chaîne de valeur, de rédiger une description globale du secteur et d'augmenter le nombre de parties prenantes inscrites dans la liste de contacts. Bien entendu, le nombre d'acteurs inscrits continuera d'augmenter tout au long de la vie du réseau thématique.

(Cf. Photo 1)

## Partage des connaissances et dissémination de l'innovation

Le réseau thématique INCREDIBLE donne la priorité aux échanges présentiels



**Photo 1 :**  
Séminaire de cadrage sur le liège, session consacrée à l'amélioration de la carte de la chaîne de valeur du liège (juillet 2018).  
© Réseau thématique INCREDIBLE

entre les parties prenantes. C'est pourquoi INCREDIBLE organise actuellement deux séries d'événements, gratuits et ouverts à tous: les ateliers transrégionaux et les visites et ateliers de transfert.

Les ateliers transrégionaux sont des manifestations de deux ou trois jours spécifiques à chaque iNet, combinant séminaires, débats et visites sur le terrain, organisés en différents endroits dans les pays couverts par chaque iNet. Ces sessions multi-acteurs sont animées par les facilitateurs de l'innovation et couvrent les enjeux prioritaires identifiés lors des séminaires de cadrage. Il y aura trois ateliers transrégionaux par iNet, avec la présence de conférenciers et de participants internationaux, l'objectif étant de partager les connaissances et de débattre à l'échelle interrégionale. Par exemple, ces ateliers ont déjà permis aux parties prenantes de plusieurs pays méditerranéens de découvrir comment la nouvelle loi fiscale italienne sur les champignons et les truffes sauvages améliore la traçabilité et la commercialisation de ces produits ; ou comment les producteurs de liège du Portugal obtiennent un prix juste pour leur produit grâce à une méthode standardisée pour évaluer la qualité du liège et un observatoire des prix du liège. La réglementation italienne et la méthodologie portugaise peuvent être adaptées pour être mises en œuvre dans d'autres pays méditerranéens, et ont bénéficié d'une diffusion internationale grâce à INCREDIBLE.

A l'échelle locale, INCREDIBLE organise également des visites et ateliers de transfert : des événements d'une journée comme des journées de portes ouvertes dans des laboratoires de recherche, des sessions de transfert d'innovation de ferme à ferme, des visites de terrain, des séminaires, des ateliers, des démonstrations technologiques, etc. Leur objectif est de transmettre des connaissances



## A propos d'EFIMED

European Forest Institute Mediterranean Facility (EFIMED) fait la promotion et mène des activités de recherche scientifique, de soutien aux politiques et de mise en réseau sur les forêts, la foresterie et les produits forestiers méditerranéens. EFIMED met l'accent sur le renforcement des capacités concernant les priorités scientifiques clés identifiées pour la région méditerranéenne et apporte une perspective méditerranéenne aux trois domaines stratégiques de l'EFI : bioéconomie, résilience et gouvernance.  
efi.int/efimed

sances prêtes à être mises en œuvre en relation avec les lacunes les plus urgentes et de disséminer des leçons apprises, des cas de réussite ou des bonnes pratiques des acteurs locaux. Jusqu'en septembre 2020, il y aura au moins 45 visites et ateliers de transfert, neuf par iNet (Cf. Photo 2).

Toutes les connaissances partagées au cours de ces événements, ainsi que toute information pertinente qui mériterait une diffusion plus large pour favoriser l'innovation dans le secteur des PFNL, seront compilées dans le Répertoire de connaissances sur les produits non forestiers non-ligneux ([repository.incredibleforest.net](http://repository.incredibleforest.net)). Dans ce répertoire en ligne, à accès libre et à but non lucratif, les partenaires d'INCREDIBLE rendront disponibles des informations pertinentes pour l'innovation dans les PFNL (résultats de recherche, cas de réussite, bonnes pratiques, bases de données, rapports techniques, réglementations) qui peuvent être utiles dans toute la Méditerranée. Avec ce répertoire, les connaissances voyageront au-delà du pays où elles ont été générées. Chacune sera résumée dans une fiche de 2 ou 3 pages, en anglais et dans plusieurs langues des pays méditerranéens afin de faciliter la lecture par les praticiens. L'objectif est de produire au moins 250 fiches d'ici octobre 2020, disponibles à long terme. Les partenaires d'INCREDIBLE encouragent toute personne ayant une connaissance significative qui pourrait améliorer le secteur des PFNL à entrer en contact avec son interlocuteur local afin d'évaluer la possibilité de publier une fiche à ce sujet.

### Photo 2 :

Démonstration technologique lors de la visite et atelier de transfert sur les progrès de la mécanisation de l'extraction de résine en Espagne (octobre 2018).

© Réseau thématique INCREDIBLE.

## Solutionner des problèmes et les extrapolier à grande échelle grâce à la pollinisation croisée

Il est bien connu que, parfois, les meilleures solutions et idées innovantes viennent de l'extérieur de sa propre organisation ou même d'autres secteurs industriels. Les idées et les solutions provenant de communautés plus vastes et plus diversifiées, incluant des domaines analogues, s'avère être une source potentielle, parfois radicale, d'innovation : ce qu'on appelle "innovation ouverte". Par conséquent, INCREDIBLE aborde également des questions intersectorielles et apporte des connaissances et des pratiques pertinentes, au-delà du secteur des PFNL, qui pourraient avoir un impact et être applicables pour résoudre les enjeux prioritaires identifiés par les membres des iNets. Pour y parvenir, trois types d'événements sont en cours d'élaboration.

Le premier est une série de trois séminaires transversaux sur des sujets qui sont d'importance pour l'ensemble du secteur des PFNL. L'objectif est de créer des partenariats intersectoriels et de soutenir les acteurs et praticiens des PFNL dans le développement de solutions innovantes. Les thèmes transversaux de ces trois séminaires sont :

– l'intégration des PFNL dans les chaînes de valeur du marketing territorial et des services écosystémiques,

– les entreprises innovantes et l'entrepreneuriat dans le secteur des PFNL,

– les outils des TIC pour améliorer les chaînes de valeur et la connaissance des marchés.

Le premier des trois séminaires transversaux a déjà eu lieu et a réuni des représentants des filières des champignons sauvages, des baies sauvages et du liège. De plus, il y avait aussi des professionnels des secteurs hors les PFNL, comme le développement du tourisme et le marketing agroalimentaire. De ce séminaire, il en est ressorti que les PFNL peuvent devenir un moteur de l'économie, contribuant à élargir le portefeuille touristique d'une destination. L'organisation et la cohérence d'une destination touristique sont beaucoup plus importantes que le produit spécifique, tandis qu'un label or marque peuvent contribuer à faire connaître les produits locaux marginaux. Certaines de ces conclusions n'auraient peut-être pas été tirées si le séminaire n'avait été composé que



de représentants du secteur des PFNL (Cf. Photo 3).

Le deuxième type d'événements est un forum sur les politiques des PFNL : le Forum sur la gouvernance des produits forestiers non-ligneux sauvages en Europe. Le cadre juridique a un rôle central pour les PFNL : une politique inappropriée peut compromettre toute une chaîne de valeur. Par conséquent, les PFNL méritent une législation appropriée pour exprimer leur plein potentiel. Il est nécessaire de comprendre le rôle et les besoins de chaque acteur de la chaîne de valeur afin de concevoir des lois qui les accommodent tous. Pour y parvenir, les partenaires et parties prenantes d'INCREDIBLE formuleront des recommandations réglementaires aux niveaux européen et national sur l'amélioration de la gouvernance de la récolte et de la commercialisation des PFNL comestibles (champignons et truffes sauvages, noix et baies sauvages) et non comestibles (résine, liège et plantes aromatiques et médicinales). Cette tribune intersectorielle permettra de bien documenter les enjeux et les dysfonctionnements en matière de réglementation. Il s'agit, par exemple, des difficultés d'application des réglementations agricoles et alimentaires aux PFNL (par exemple, la traçabilité de la ferme à l'assiette) et des questions de fiscalité et de réglementation du travail dans un secteur où les marchés locaux et informels et les opérateurs non professionnels dominent. Le résultat sera un livre blanc sur le potentiel des PFNL sauvages pour la bioéconomie rurale et la conservation des forêts. Le forum sera célébré en juin 2020.

Enfin, INCREDIBLE adoptera une attitude active et axée sur la résolution des problèmes en soutenant, par le biais de formations sur mesure, la transformation des idées d'affaires innovantes vers des produits, des processus et des innovations sociales. En avril 2019, INCREDIBLE a lancé le Concours d'innovation ouverte (CIO), un concours ouvert à tous où les candidats sont invités à présenter des idées d'affaires ou des approches commerciales novatrices pour aborder les enjeux prioritaires identifiés lors des séminaires de cadrage. Ces idées ou approches peuvent être actuellement disponibles dans le milieu de la recherche, mais elles doivent être transformées en solutions concrètes capables de combler les lacunes identifiées par les cinq iNets. Les candidats

## Les impacts phares

Lorsque le réseau thématique INCREDIBLE a atteint son équateur, les iNets ont déjà pu identifier quels seraient leurs principaux impacts dans leurs chaînes de valeur respectives. Même si ces objectifs n'auront pas été complètement implémentés au cours de la vie d'INCREDIBLE, le réseau thématique aurait posé leur première pierre :

**Liège :** Développer une méthode pan-méditerranéenne d'évaluation de la qualité du liège et un observatoire des prix du liège.

**Résine :** Développer une structure suprarégionale des acteurs de la chaîne de valeur des résines naturelles méditerranéennes.

**Plantes aromatiques et médicinales :** Publier un manuel pour la récolte durable des plantes aromatiques et médicinales sauvages dans le bassin méditerranéen.

**Champignons sauvages et truffes :** Transférer vers d'autres pays méditerranéens les politiques sur la cueillette et la gestion des champignons dans les forêts publiques de Castilla y León (Espagne) et du système fiscal italien.

**Noix et baies sauvages :** Etablir des liens entre les réseaux existants ou récents autour des différentes chaînes de valeur : un « réseau de réseaux ».

peuvent postuler jusqu'à septembre 2019. Le CIO récompensera les cinq propositions les plus prometteuses, une par iNet, en invitant les candidats à participer à une formation et d'accompagnement sur mesure pour accélérer l'innovation des affaires, toutes dépenses couvertes. Cette formation, proposée par ETIFOR et dispensée par une équipe internationale d'experts en PFNL, est un cours de 10 jours où les idées d'affaires et les approches commerciales des gagnants seront approfondies et développées grâce à des séminaires, des activités de mentorat et des ateliers ciblés. Elle aura lieu au début de l'année 2020.

**Photo 3 :**  
Visite de la forêt gérée par le Consorzio Comunale Parmensi (région de Parme, Italie), où les champignons représentent la production la plus lucrative, lors du séminaire transversal sur l'intégration des PFNL dans les chaînes de valeur du marketing territorial et des services écosystémiques (mai 2019).  
© Réseau thématique INCREDIBLE



### Prochaines étapes

Le réseau thématique INCREDIBLE progresse maintenant à sa vitesse de croisière et recrute continuellement de nouvelles parties prenantes, certains iNets en comptent déjà plus de 300. La plupart des activités sont actuellement en cours. Les ateliers transrégionaux dureront jusqu'en novembre 2019. Les visites et ateliers de transfert seront célébrés jusqu'en septembre 2020, et le dernier séminaire transversal devrait avoir lieu en avril 2020, suivi, en juin, par le Forum sur la gouvernance des produits non forestiers non-ligneux sauvages en Europe. N'importe qui peut contribuer au Répertoire de connaissances sur les produits non forestiers non-ligneux jusqu'en septembre 2020.

Si vous êtes intéressés à participer à ces événements, veuillez joindre le ou les iNets qui vous intéressent via le formulaire de contact que vous trouverez sur le site INCREDIBLE : [incredibleforest.net](http://incredibleforest.net). Vous pouvez également consulter le calendrier des événements à venir, consulter le matériel produit par le réseau thématique, accéder au Répertoire de connaissances sur les produits non forestiers non-ligneux et vous abonner à la newsletter. Vous pouvez aussi être à jour en nous suivant sur Twitter à

@Incredibforest. Les résultats les plus pertinents du réseau thématique seront présentés lors de la conférence finale, qui aura lieu en septembre 2020.

### Conclusions

Le réseau thématique INCREDIBLE n'invente certainement rien de nouveau. En fait, il est conçu pour éviter de réinventer la roue. Dans ce secteur très atomisé, caractérisé par un manque de collaboration entre les acteurs le long des différentes chaînes de valeur, avec un faible niveau d'intégration verticale et générant une faible valeur ajoutée en amont des chaînes de valeur, les possibilités de rencontre, d'échange et de partage sont généralement rares pour les acteurs. Et les possibilités de rencontrer leurs homologues internationaux sont encore moins fréquentes. C'est pourquoi la mise en place d'un scénario où les parties prenantes du sud et du nord la Méditerranée peuvent partager les solutions à leurs problèmes est déjà un succès en soi.

**E.M.**

### Résumé

---

#### INCREDIBLE : un réseau thématique pour l'innovation sociale et participative autour des produits forestiers non ligneux dans les pays méditerranéens

Le réseau thématique INCREDIBLE, actif dans sept pays méditerranéens, vise à faciliter la coopération régionale et transrégionale, l'échange de connaissances et l'innovation entre les parties prenantes pour cinq produits forestiers non ligneux (PFLN) : liège, résine, plantes aromatiques et médicinales, champignons et truffes sauvages et noix et fruits sauvages. En 2018, cinq séminaires de cadrage ont permis de déterminer les enjeux prioritaires de chaque PFLN. Ces enjeux sont les principaux thèmes des activités d'échange de connaissances locales et transrégionales. Leur objectif est de partager et transférer les solutions entre les acteurs. Ces connaissances, ainsi que toute information susceptible d'améliorer la gestion des PFLN qui mérite une diffusion plus large, sont recueillies dans le Répertoire de connaissances sur les PFLN. INCREDIBLE aborde également des questions intersectorielles et apporte des connaissances et des pratiques pertinentes au-delà des PFLN qui pourraient résoudre les problèmes liés au marketing territorial, aux modèles d'affaires innovateurs et aux outils des TIC (technologies de l'information et de la communication). En adoptant une attitude active et axée sur la résolution des problèmes, INCREDIBLE soutient la transformation d'idées d'affaires en produits, processus et innovations sociales novateurs en proposant des formations sur mesure. Enfin, en 2020, le Forum sur la gouvernance des PFLN sauvages en Europe produira des recommandations pour la réglementation aux niveaux européen et national pour améliorer la gouvernance des PFLN. Globalement, INCREDIBLE met en place un scénario où les acteurs méditerranéens peuvent trouver des solutions à leurs problèmes qui ont déjà été développées par leurs homologues.

Le projet *Innovation Networks of Cork, Resins and Edibles in the Mediterranean basin (INCREDIBLE)* est financé par le programme Horizon 2020 de la Commission européenne au titre de la convention de subvention n° 774632.

