

*Le monde associatif dans l'exercice de ses missions (éducation à l'environnement, sensibilisation, défenses et protection des sites, gestion d'espaces protégés ...) est amené à parler de la forêt. Que ses interlocuteurs soient des scolaires, des élus, des techniciens ou encore le grand public, la question de la formation des responsables associatifs se pose, et à travers elle, celle de la légitimité, de la crédibilité et de l'efficacité de leur action.*

*Les participants à la journée des associations ont souligné*

*l'importance des enjeux qui lui étaient liés et l'intérêt qu'il y aurait à réfléchir aux formes possibles des outils de formation à mettre en place.*

*L'exemple des FO.GE.FOR (formation à la gestion forestière) montre comment les propriétaires forestiers privés se sont organisés pour mieux connaître leur forêt et laisse entrevoir quelles pourraient être les modalités éventuelles des dispositifs de formation à imaginer.*

# FO.GE.FOR : formation à la gestion forestière

*par André PETIT \**

## 1 – Les cycles FO.GE.FOR, pourquoi ?

### Objectif : Apprendre la forêt pour mieux la gérer

Etre propriétaire d'une forêt ou d'un coin de colline et assurer les responsabilités qui en découlent n'est pas une tâche facile.

Pour faire les choix de gestion compatibles avec ses objectifs, le propriétaire forestier doit posséder des connaissances forestières de base de qualité.

Le stage de formation à la gestion forestière (FO.GE.FOR.) s'adresse à lui et constitue une action de formation lui permettant d'acquérir un ensemble cohérent de connaissances de base, afin d'y voir clair dans tous les aspects de la gestion de sa forêt ou de sa colline, et d'orienter celle-ci dans le sens qu'il souhaite.

## 2 – L'organisation des cycles FO.GE.FOR.

### *Des exposés et des visites de terrain*

Le stage se déroule par secteur géographique et dans diverses localités.

En général, les exposés se font en salle.

Des moyens audiovisuels et l'utilisation de méthodes pédagogiques actives rendent les séances plus attrayantes.

Elles sont suivies de visites de terrain au cours desquelles des exercices pratiques sont proposés pour compléter la partie théorique. Les sites forestiers visités sont sélectionnés de manière à illustrer le mieux possible le



**Photo 1 : Travail par petits groupes dans le cadre des FO.GE.FOR**

Photo CRPF PACA

\*A l'époque au FO.GE.FOR de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur Beauregard 13890 Mouriès

sujet traité. Sur le terrain, les propriétaires stagiaires ont l'occasion de confronter leurs expériences ou leurs problèmes.

Il se crée au cours du stage, grâce aux nombreux échanges qui se font notamment au cours des repas pris en commun, une ambiance conviviale qui permet de former une véritable dynamique de groupe.

Lors de chaque journée, une abondante documentation relative au thème traité est distribuée aux participants.

## ***Les sujets traités : tout ce qu'il faut savoir sur la forêt***

Le programme du stage est conçu pour faire découvrir tous les aspects de la gestion d'une forêt.

Il commence par la botanique forestière et la connaissance de l'arbre. Il se poursuit par l'étude des facteurs de croissance, la sylviculture des peuplements, les coupes de bois, les améliorations et les régénération naturelles ou artificielles (boisements), la planification à travers le plan simple de gestion, la commercialisation et la valorisation des bois. Des sujets importants, comme la défense contre l'incendie ou la trufficulture, font l'objet de journées spécialisées. Les aspects fiscaux, législatifs, réglementaires sont traités en détail.

Pour présenter ces sujets divers, il est fait appel à des spécialistes appartenant aux organismes forestiers et aux "hommes de l'art".

## **3 – Les FO.GE.FOR., quelles actions**

Les associations FO.GE.FOR. animent trois types de formation : le cycle de base, le cycle de perfectionnement, le groupe de référence, qui sont présentés très rapidement ci-après :

### **Cycle de base**

Formation de base composée de 8 à 14 journées réparties sur une année.

Programme équilibré (technique + juridique + économique) communiqué à l'avance ainsi que les dates, lieux et noms des intervenants.

### **Cycle de perfectionnement**

Deux à six séances éventuellement organisées sur des sujets demandés par les stagiaires.

On y approfondit les sujets abordés lors du cycle de base, ou on examine quelques autres sujets à la demande des stagiaires.

### **Groupe de référence**

D'une durée de 12 à 18 séances de travaux en commun et une recherche personnelle ou en groupe selon les convenances des participants.

Des anciens stagiaires de FO.GE.FOR., auxquels peuvent s'ajouter aussi d'autres personnes

### **PRESENTATION D'UNE ACTION FO.GE.FOR. Exemple : Le cycle de base**

#### **Objectif**

- Permettre au propriétaire forestier participant d'acquérir un ensemble de connaissances simples, indispensables à la gestion de la forêt.

#### **Calendrier / durée**

- De 8 à 14 séances, selon les cas, réparties sur 10 à 14 mois.

#### **Lieu**

- Sur des sites différents pour chaque journée.
- 40% du temps en salle – 60% du temps sur le terrain.

#### **Public**

- Les propriétaires forestiers privés d'un secteur prédéterminé.

#### **Effectif**

- 25 participants maximum.

#### **Animation**

- Le Président et l'Animateur du FO.GE.FOR.

#### **Intervenants**

- Intervenants extérieurs choisis par le FO.GE.FOR. selon leurs compétences.

#### **Parcours pédagogique**

- Evaluer les connaissances de chaque participant en début de stage.
- Susciter et développer la curiosité et l'intérêt des participants.
- Faire suivre les journées proposées comme un moment d'une démarche de formation globale.
- Aborder le contenu de la formation en tenant compte de la spécificité du secteur géographique.
- Evaluer la connaissance et le savoir-faire des participants pendant et à la fin du stage.

#### **Méthodes pédagogiques**

- Selon le sujet, la méthode magistrale, démonstrative, de découverte ou interrogative est employée.

#### **Documentation**

- Une documentation, sous forme de fiche, est remise aux stagiaires à chaque journée de formation.
- Dès la première journée, un classeur est fourni avec un classement préétabli selon le parcours pédagogique choisi par l'animateur.

#### **Evaluation**

- Avant : par de petits exercices simples et par la présentation de chaque stagiaire.
- Pendant : grâce aux exercices et aux discussions (vigilance de l'animateur nécessaire).
- A la fin : par un questionnaire et par un bilan (bilan-discussion).



Photo 2 : Réunion de travail sur le terrain

Photo CRPF PACA

choisies en raison de leur compétence, continuent à travailler en groupe sur un sujet précis, concret, avec un objectif simple à atteindre qui est d'apporter une réponse technique ou économique à un problème se posant localement et pouvant aussi intéresser d'autres régions.

### **Une règle commune : l'assiduité**

En s'inscrivant, les stagiaires s'engagent à suivre la totalité des journées du cycle. L'expérience montre que le taux d'assiduité est en général très bon.

## **4 – Les réunions d'information des propriétaires forestiers et le recrutement des participants aux cycles des FO.GE.FOR**

### ***Objectifs des réunions d'information organisées par le FO.GE.FOR***

Les réunions d'information ont plusieurs objectifs conjugués :

- donner une information précise sur un thème d'actualité,
- permettre aux techniciens de la " Forêt privée " et à l'animateur du FO.GE.FOR de rencontrer de nouveaux propriétaires inconnus d'eux,
- présenter des organismes de la " Forêt privée " au service des proprié-

taires forestiers privés,

- recruter des propriétaires forestiers pour entamer des cycles de formation FO.GE.FOR et suggérer l'adhésion aux syndicats de propriétaires forestiers départementaux,

- rassembler les propriétaires forestiers privés d'une même entité géographique autour de leurs élus locaux : dynamique de synergie.

Malgré des objectifs communs, chaque région a un " reflet " différent suivant les problèmes locaux rencontrés, la personnalité des relais d'op-

nions locaux sur lesquels on prend appui, la personnalité du Maire ou du technicien intervenant.

### **Principe de fonctionnement :**

Après avoir défini la zone géographique dans laquelle le public du cycle de formation FO.GE.FOR doit être recruté, l'animateur organise des réunions d'information par commune (ou groupement de communes) en synergie avec le Maire, le relais d'opinion local et le technicien de la " Forêt privée ".

Ces réunions se déroulent le soir, généralement de 18h00 à 20h30. Les invitations sont faites à partir des indications du relais d'opinion, du Maire et du fichier des électeurs du C.R.P.F (propriétaires forestiers de plus de 4 ha). Elles se terminent toujours par une petite collation ou apéritif convivial où de nombreux échanges permettent le recrutement des propriétaires intéressés.

Pour convaincre le propriétaire qui participe à ces réunions, la stratégie de " vente du produit FO.GE.FOR " est d'aller vers lui avec une grande qualité d'écoute et d'accueil.

### ***Le recrutement***

L'expérience montre que la qualité du recrutement a une incidence non négligeable sur le bon déroulement du cycle, notamment parce qu'elle facilite grandement son animation.

Il importe donc d'inclure le recrutement dans la réflexion sur la définition de l'objectif du cycle FO.GE.FOR : quelle cible veut-on toucher, quel type de propriétaire veut-on former et pourquoi ? sur quels secteurs géographiques ?

Presque toujours la réussite d'un cycle FO.GE.FOR est assurée lorsqu'il répond à une demande.

Le Président du FO.GE.FOR de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur et son bureau orientent ses objectifs annuels à partir de l'écoute qu'il a des relais d'opinion que sont certains propriétaires forestiers privés actifs et des techniciens de la " Forêt privée " qui démontrent une écoute attentive et de qualité de la demande des propriétaires.

Les méthodes de recrutement sont extrêmement diverses et il est difficile de les hiérarchiser.

Les moyens utilisés ont été :

#### **Le contact direct**

Grâce aux techniciens de la " Forêt privée ".

#### **Le «mailing»**

Avec une lettre motivée accompa-

gnée de la plaquette FO.GE.FOR et du programme du cycle.

#### **Les médias**

Grâce à une bonne rédaction d'un communiqué de presse aux journaux locaux ou spécialisés.

#### **Le parrainage**

Grâce au relais d'anciens stagiaires et grâce au bouche à oreille.

#### **La réunion d'information et de recrutement**

Grâce à l'organisation de soirée d'information dans le secteur où le cycle FO.GE.FOR est prévu.

## **Le bilan des actions FO.GE.FOR 1995-1998**

### **Nombre de participants :**

#### **10 cycles de base**

- Deux cycles de base destinés aux propriétaires forestiers du Massif des Maures – Var	61
- Deux cycles de base destinés aux propriétaires forestiers des Alpes de Haute-Provence	31
- Deux cycles de base destinés aux propriétaires successeurs des propriétaires forestiers sylviculteurs de la région PACA	30
- Un cycle de base destiné aux propriétaires forestiers des Alpes Maritimes	20
- Un cycle de base destiné aux propriétaires forestiers des Bouches-du-Rhône	20
- Un cycle de base destiné aux propriétaires forestiers du Haut Var	20
- Un cycle de base destiné aux propriétaires forestiers du Vaucluse	18

**Total : 200**

#### **9 cycles de perfectionnement**

" Analyse des coûts d'exploitation " destiné aux propriétaires forestiers des Bouches-du-Rhône et du Var	23
" Natura 2000, les nouvelles contraintes de gestion et la filière bois " destiné aux propriétaires forestiers des Bouches du Rhône	26
" Natura 2000, les nouvelles contraintes de gestion et la filière bois " destiné aux propriétaires forestiers du Var	32
" Natura 2000" destiné aux propriétaires forestiers des Alpes Maritimes	30
" Les nouvelles données réglementaires concernant l'environnement " destiné aux propriétaires forestiers de la Région PACA	27
" Les nouveaux outils de gestion " destiné aux propriétaires forestiers de la Région PACA	30
" Les débouchés du bois " destiné aux propriétaires forestiers de la Région PACA	18
" La coopérative Provence Forêt, le Plan Simple de Gestion et le rôle que le propriétaire assigne à sa forêt " destiné aux propriétaires forestiers de la Région PACA	28
" Les méthodes de gestion forestière, les coûts d'exploitation forestière et le bois de chauffage " destiné aux propriétaires forestiers du Var et des Alpes Maritimes	32

**Total : 246**

#### **3 groupes de référence**

" La gestion forestière en présence de la grande faune sauvage " avec des propriétaires forestiers des Alpes Maritimes	15
" La valorisation des essences méditerranéennes par le sciage et le déroulage est-elle possible ? " avec des propriétaires forestiers de la région PACA	15
" La gestion de la châtaigneraie en Région Provence-Alpes-Côte d'Azur : la production de fruits, la production de bois ? " avec des propriétaires forestiers de la région PACA	15

**Total : 45**

#### **44 réunions d'information**

829